

RAPPORT

uitgebracht aan

Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark
Bronnegerstraat 12
9531 TG Borger

inzake de

JAARREKENING 2024

Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsverslag

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4
5	Financiële positie	5

Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2024	8
2	Staat van baten en lasten over 2024	10
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	17

ACCOUNTANTSVERSLAG

Aan het bestuur van
Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark
Bronnegerstraat 12
9531 TG Borger

Countus accountants + adviseurs
Afdeling accountancy
Baander 34
7811 HJ Emmen

Postbus 2085
7801 CB Emmen

Telefoon +31 59 16 477 00
Website www.countus.nl
E-mail info@countus.nl

K.v.K. nr. 05059718
Beconnr. 330474

Plaats : Emmen
Datum : 24 april 2025
Ons kenmerk : 8021813
Contactpersoon : M.C.A. Smidt

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw stichting.

1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van de stichting, waarin de balans met tellingen van € 199.365 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 8.342, zijn opgenomen.

2 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark te Borger-Odoorn is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

3 Algemeen

3.1 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

- De heer G. Elzinga
- Mevrouw C.A. Warmerdam
- De heer R.J.J. Hartsuiker
- De heer C. Bijl (voorzitter)

Per 28 augustus 2023 is de heer J. Tomesen de manager.

3.2 Oprichting stichting

Bij notariële akte d.d. 5 december 2013 verleden voor notaris mr. J.J. Veldkamp te Borger-Odoorn is opgericht de stichting Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de stichting.

4 Resultaat

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024 bedraagt negatief € 8.342 tegenover € 40.915 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Verschil 2024	Verschil realisatie- begroting 2024
	€	€	€	€	€
Baten					
Subsidies en bijdragen	406.152	406.152	390.200	15.952	-
Projecten/overige opbrengsten	972	2.000	-193	1.165	-1.028
Brutomarge	407.124	408.152	390.007	17.117	-1.028
Lasten					
Besteed aan de doelstellingen					
Kosten projecten /inkoopkosten	1.332	-	338	994	1.332
Kosten van beheer en administratie					
Personeelslasten	276.438	284.562	257.239	19.199	-8.124
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.120	712	591	529	408
Huisvestingslasten	12.000	13.000	12.000	-	-1.000
Bureaunkosten	2.684	13.000	-	2.684	-10.316
Basisexploitatie (instandhouding)	79.107	78.878	59.128	19.979	229
Deelname netwerkorganisaties	8.093	8.000	4.962	3.131	93
Organisatiekosten	34.238	10.000	22.042	12.196	24.238
Eigen bijdrage aan projecten	-	-	-7.500	7.500	-
Som der lasten	413.680	408.152	348.462	65.218	5.528
Resultaat	-7.888	-	41.207	-49.095	-7.888
Financiële baten en lasten					
Rentelasten en soortgelijke lasten	-454	-	-292	-162	-454
Saldo	-8.342	-	40.915	-49.257	-8.342

5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	%	€	%
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	10.600	5,3	5.343	4,7
Viottende activa				
Vorraden	825	0,4	2.157	1,9
Vorderingen	48.780	24,5	7.128	6,3
Liquide middelen	139.160	69,8	99.437	87,1
	<u>188.765</u>	<u>94,7</u>	<u>108.722</u>	<u>95,3</u>
	<u>199.365</u>	<u>100,0</u>	<u>114.065</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Kapitaal	94.366	47,3	102.703	90,0
Kortlopende schulden	104.999	52,7	11.362	10,0
	<u>199.365</u>	<u>100,0</u>	<u>114.065</u>	<u>100,0</u>

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Kapitaal	94.366		102.703	
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	10.600		5.343	
Werkkapitaal	<u>83.766</u>		<u>97.360</u>	

Dit bedrag is als volgt aangewend:

Vorraden	825	2.157
Vorderingen	48.780	7.128
Liquide middelen	<u>139.160</u>	<u>99.437</u>
	188.765	108.722
Af: kortlopende schulden	104.999	11.362
Werkkapitaal	<u>83.766</u>	<u>97.360</u>

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Countus accountants + adviseurs

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M.C.A. Smidt', with a long horizontal stroke extending to the right.

M.C.A. Smidt
Accountant-Administratieconsulent

JAARREKENING

1 Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

[illegible]

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
Bestemmingsreserves	39.134		39.134	
Overige reserves	55.232		63.569	
		94.366		102.703
Kortlopende schulden				
Vooruitgefactureerde subsidie	29.209		-	
Crediteuren	12.329		4.354	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	9.300		5.953	
Overige schulden en overlopende passiva	54.161		1.055	
		104.999		11.362
Totaal		199.365		114.065

2 Staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
Baten			
Subsidies en bijdragen	406.152	406.152	390.200
Projecten/overige opbrengsten	972	2.000	-193
Som der baten	<u>407.124</u>	<u>408.152</u>	<u>390.007</u>
Lasten			
Besteed aan de doelstellingen			
Kosten projecten /inkoopkosten	1.332	-	338
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	276.438	284.562	257.239
Afschrijvingen	1.120	712	591
Huisvestingslasten	12.000	13.000	12.000
Bureaunkosten	2.684	13.000	-
Basisexploitatie (instandhouding)	79.107	78.878	59.128
Deelname netwerkorganisaties	8.093	8.000	4.962
Organisatiekosten	34.238	10.000	22.042
Eigen bijdrage aan projecten	-	-	-7.500
	<u>413.680</u>	<u>408.152</u>	<u>348.462</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-7.888</u>	<u>-</u>	<u>41.207</u>
Rentelasten en soortgelijke lasten	-454	-	-292
Saldo	<u><u>-8.342</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>40.915</u></u>
Resultaatbestemming			
Overige reserves	<u><u>-8.342</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>40.915</u></u>

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark bestaan voornamelijk uit:

- Verbetering van de duurzame economische ontwikkeling en leefbaarheid in het Hondsrug gebied waarbij gebruik wordt gemaakt van de unieke geologie en cultuurhistorie van het gebied.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark is feitelijk en statutair gevestigd te Borger en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 59386479.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Daarbij worden door de Stichting de bepalingen uit de RJK - Richtlijnen voor kleine organisaties zonder winststreven, zoals opgenomen in Hoofdstuk C1, gevolgd.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen***Bestemmingsreserves***

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Subsidies en bijdragen

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen***Periodiek betaalbare beloningen/pensioenen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4 Toelichting op de balans per 31 december 2024**ACTIVA****VASTE ACTIVA****Materiële vaste activa**

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	5.343
Investerings	6.377
Afschrijvingen	-1.120
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>10.600</u>
Aanschaffingswaarde	14.601
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.001
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>10.600</u>
Afschrijvingspercentages	
Inventaris 20%	

VLOTTENDE ACTIVA**Vorraden**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad Hunenweg boekjes	<u>825</u>	<u>2.157</u>
Vorderingen		
Debiteuren		
Debiteuren	<u>35.343</u>	<u>6.869</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>503</u>	<u>-</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	-	259
Vooruitbetaalde kosten	12.934	-
	<u>12.934</u>	<u>259</u>

Liquide middelen

Rabobank zakelijke rekening NL03 RABO 0142 9054 45	<u>139.160</u>	<u>99.437</u>
--	----------------	---------------

Het rekening-courant bij de Rabobank staat volledig ter vrije beschikking.

PASSIVA**Reserves en fondsen**

Bestemmingsreserves	39.134	39.134
Overige reserves	55.232	63.569
	<u>94.366</u>	<u>102.703</u>

Bestemmingsreserves

	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsreserve projecten</i>		
Stand per 1 januari	39.134	39.134
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>39.134</u>	<u>39.134</u>

De bestemmingsreserve projecten is door het bestuur gevormd om in de uit te voeren projecten eigen (aanvullende) bijdragen te kunnen vormen.

Overige reserves

Stand per 1 januari	63.574	22.654
Resultaatbestemming boekjaar	-8.342	40.915
Stand per 31 december	<u>55.232</u>	<u>63.569</u>

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitgefactureerde subsidie		
Vooruitgefactureerde subsidie Gemeente Aa en Hunze	29.209	-
Crediteuren		
Crediteuren	12.329	4.354
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	5.526
Loonheffing	8.587	-286
Pensioenen	713	713
	9.300	5.953
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva		
Reservering vakantiedagen	14.835	-
Overwerkvergoedingen en toeslagen	-	286
Overige schulden	39.326	769
	54.161	1.055

Niet in de balans opgenomen verplichtingen**Meerjarige financiële verplichtingen***Huur*

Huur is gestart op 1 augustus 2022. De huur is aangegaan voor onbepaalde tijd.
 De huurtermijn bedraagt € 12.000 per jaar exclusief BTW. De huurprijs wordt jaarlijks per 1 augustus vastgesteld/aangepast overeenkomstig artikelen 17.1 t/m 17.3. van de algemene bepalingen.

5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Vershil 2024	Realisatie 2023
	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen				
Provincie Drenthe	211.347	211.347	-	204.200
Gemeenten	173.858	173.858	-	166.000
Recreatieschap Drenthe	20.947	20.947	-	20.000
	<u>406.152</u>	<u>406.152</u>	<u>-</u>	<u>390.200</u>
Projecten/overige opbrengsten				
Overige opbrengsten (Boekjes en bijeenkomsten)	972	2.000	-1.028	1.875
Resultaat Interreg project (afroning)	-	-	-	-2.068
	<u>972</u>	<u>2.000</u>	<u>-1.028</u>	<u>-193</u>
Besteed aan de doelstellingen				
Kosten projecten /inkoopkosten				
Mutatie voorraad boekjes Hunenweg	<u>1.332</u>	<u>-</u>	<u>1.332</u>	<u>338</u>
Personeelslasten				
Lonen en salarissen	255.478	279.562	-24.084	240.125
Overige personeelslasten	20.960	5.000	15.960	17.114
	<u>276.438</u>	<u>284.562</u>	<u>-8.124</u>	<u>257.239</u>
<i>Lonen en salarissen</i>				
Bruto-loon	192.268	273.562	-81.294	177.226
Werkgeverslasten	57.576	-	57.576	58.203
Kosten vrijwilligers	5.634	6.000	-366	4.696
	<u>255.478</u>	<u>279.562</u>	<u>-24.084</u>	<u>240.125</u>
<i>Overige personeelslasten</i>				
Reiskosten	4.027	5.000	-973	2.899
Opleidingen/cursussen	718	-	718	-
Ziekteverzuimverzekering	13.140	-	13.140	26.860
Correctie ziekteverzuimverzekering 2023	-13.112	-	-13.112	-
Mutatie reservering vakantiedagen	14.835	-	14.835	-16.633
Overige personeelskosten	1.292	-	1.292	4.642
Inlenen personeel	60	-	60	570
	<u>20.960</u>	<u>5.000</u>	<u>15.960</u>	<u>18.338</u>
Uitkering ziekteverzuimverzekering	-	-	-	-1.224
	<u>20.960</u>	<u>5.000</u>	<u>15.960</u>	<u>17.114</u>

Personeelsleden

Bij de Stichting waren in 2024 gemiddeld 3 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2023: 3).

Afschrijvingen

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Vershil 2024	Realisatie 2023
	€	€	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>				
Inventaris	1.120	712	408	591

Overige bedrijfslasten*Huisvestingslasten*

Huur en energie kantoorruimte	12.000	13.000	-1.000	12.000
-------------------------------	--------	--------	--------	--------

Bureaunkosten

Kantoorkosten	2.684	13.000	-10.316	-
---------------	-------	--------	---------	---

Basisexploitatie (instandhouding)

Digitale middelen	2.200	-	2.200	-
Advertenties	5.251	-	5.251	-
Kosten activiteiten	19.668	31.000	-11.332	24.910
Ontwikkeling/aanschaf promotiemiddelen	505	-	505	-
Beheer/onderhoud educatiemiddelen	1.045	2.000	-955	-
Ontwikkeling/aanschaf educatiemiddelen	1.752	-	1.752	66
PR & relatiemanagement	48.686	45.878	2.808	34.152
	79.107	78.878	229	59.128

Deelname netwerkorganisaties

Kosten European Global Network	4.627	8.000	-3.373	4.962
Kosten Global Geopark Network	3.166	-	3.166	-
Deelname Megalithic Routes	300	-	300	-
	8.093	8.000	93	4.962

Organisatiekosten

Financieel Beheer	11.677	10.000	1.677	9.102
Advieslasten	764	-	764	-
Verzekeringen	4.211	-	4.211	381
Automatisering en Software	11.273	-	11.273	-
Wetenschappelijke commissie	128	-	128	-
Agendacommissie	576	-	576	-
Bestuurs- en vergaderkosten	2.616	-	2.616	-
Kantoorbenodigheden	145	-	145	12.559
Telefoonkosten	2.848	-	2.848	-
	34.238	10.000	24.238	22.042

Eigen bijdrage aan projecten

Eigen bijdrage aan projecten	-	-	-	-7.500
------------------------------	---	---	---	--------

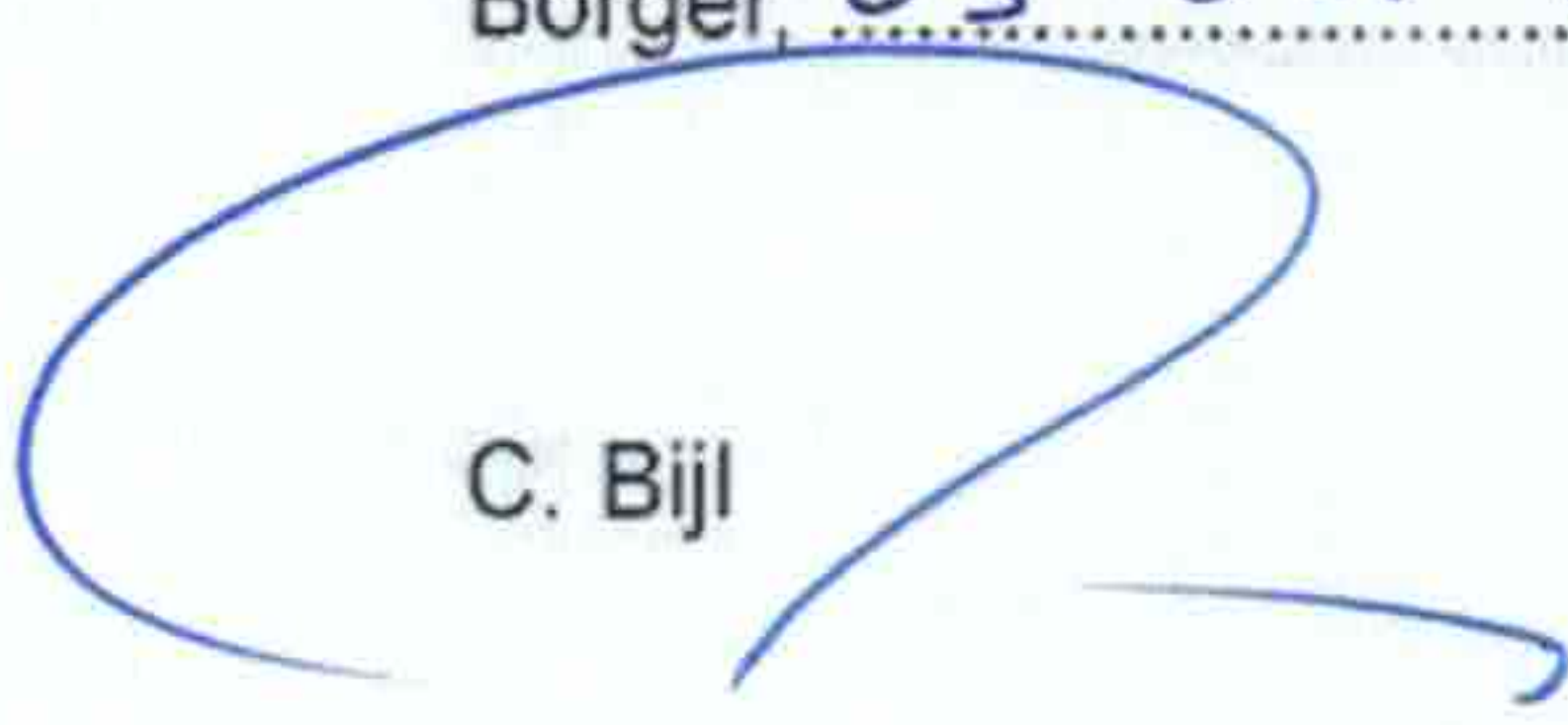
Financiële baten en lasten*Rentelasten en soortgelijke lasten*

Provisie en bankkosten bank	-454	-	-454	-292
-----------------------------	------	---	------	------

Ondertekening bestuur voor akkoord

Borger, 03-04-2025

C. Bijl



G. Elzinga



C.A. Warmerdam



R.J.J. Hartsuiker