

**RAPPORT**

uitgebracht aan

Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark  
Hoofdstraat 50  
7875 AD Exloo

**inzake de**

**JAARREKENING 2021**

## **Inhoudsopgave**

## **Pagina**

### **Accountantsverslag**

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4
5	Financiële positie	5

### **Financieel verslag**

1	<b>Bestuursverslag over 2021</b>	8
---	----------------------------------	---

### **Jaarrekening**

1	Balans per 31 december 2021	10
2	Staat van baten en lasten over 2021	12
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	16
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	20

### **Overige gegevens**

1	Accountantscontrole	24
---	---------------------	----

## **ACCOUNTANTSVERSLAG**

Aan het bestuur van  
Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark  
Hoofdstraat 50  
7875 AD Exloo

Countus accountants + adviseurs  
Afdeling accountancy  
Baander 34  
7811 HJ Emmen

Postbus 2085  
7801 CB Emmen

Telefoon +31 59 16 477 00  
Website [www.countus.nl](http://www.countus.nl)  
E-mail [info@countus.nl](mailto:info@countus.nl)

K.v.K. nr. 05059718  
Beconnr. 330474

Plaats : Emmen  
Datum : 22 februari 2022  
Ons kenmerk : 8021813\_2020  
Contactpersoon : M.C.A. Smidt

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot uw stichting.

## 1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van de stichting, waarin de balans met tellingen van € 106.397 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 3.084, zijn opgenomen.

## 2 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark te Exloo is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

### **3 Algemeen**

#### **3.1 Bestuur**

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door:

- De heer J.J. Bruintjes;
- Mevrouw T. Houwing-Haisma;
- Mevrouw M.H. Stiekema-Zweep
- De heer G. Elzinga
- Mevrouw C.A. Warmerdam

#### **3.2 Oprichting stichting**

Bij notariële akte d.d. 5 december 2013 verleden voor notaris mr. J.J. Veldkamp te Borger-Odoorn is opgericht de stichting Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de stichting.

## 4 Resultaat

### 4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2021 bedraagt € 3.084 tegenover € 4.930 over 2020. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Verschil 2021	Verschil realisatie- begroting 2021
	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Subsidies en bijdragen	381.000	386.000	393.730	-12.730	-5.000
Som van de geworven baten	381.000	386.000	393.730	-12.730	-5.000
Overige baten	2.017	2.000	3.350	-1.333	17
<b>Brutomarge</b>	<b>383.017</b>	<b>388.000</b>	<b>397.080</b>	<b>-14.063</b>	<b>-4.983</b>
<b>Lasten</b>					
<b>Kosten van beheer en administratie</b>					
Personeelslasten	245.902	249.971	234.168	11.734	-4.069
Afschrijvingen materiële vaste activa	372	-	372	-	372
Huisvestingslasten	15.558	15.500	13.360	2.198	58
Bureaunkosten	13.183	14.486	15.732	-2.549	-1.303
Activiteiten en productontwikkeling	22.541	25.000	32.030	-9.489	-2.459
Kosten EGN	12.513	14.000	8.491	4.022	-1.487
Communicatie en marketing	36.849	34.043	34.512	2.337	2.806
Algemene kosten	9.828	9.000	8.419	1.409	828
Kosten vrijwilligers	3.368	6.000	5.207	-1.839	-2.632
Eigen bijdrage aan projecten	19.446	20.000	37.000	-17.554	-554
Som der lasten	379.560	388.000	389.291	-9.731	-8.440
<b>Resultaat</b>	<b>3.457</b>	<b>-</b>	<b>7.789</b>	<b>-4.332</b>	<b>3.457</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>					
Rentelasten en soortgelijke lasten	-373	-	-2.859	2.486	-373
<b>Saldo</b>	<b>3.084</b>	<b>-</b>	<b>4.930</b>	<b>-1.846</b>	<b>3.084</b>

## 5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	1.055	1,0	1.427	0,7
Financiële vaste activa	800	0,7	800	0,3
	<u>1.855</u>	<u>1,7</u>	<u>2.227</u>	<u>1,0</u>
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen	76.920	72,3	92.471	42,2
Liquide middelen	27.622	26,0	124.662	56,8
	<u>104.542</u>	<u>98,3</u>	<u>217.133</u>	<u>99,0</u>
	<u><u>106.397</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>219.360</u></u>	<u><u>100,0</u></u>
<b>Passiva</b>				
<b>Kapitaal</b>				
	72.654	68,3	69.569	31,7
<b>Kortlopende schulden</b>				
	33.743	31,7	149.791	68,3
	<u>106.397</u>	<u>100,0</u>	<u>219.360</u>	<u>100,0</u>

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn:</b>				
Kapitaal		72.654		69.569
<b>Waarvan vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	1.055		1.427	
Financiële vaste activa	800		800	
		1.855		2.227
Werkkapitaal		<u>70.799</u>		<u>67.342</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	76.920		92.471	
Liquide middelen	27.622		124.662	
		104.542		217.133
Af: kortlopende schulden		33.743		149.791
Werkkapitaal		<u>70.799</u>		<u>67.342</u>

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Countus accountants + adviseurs

M.C.A. Smidt  
Accountant-Administratieconsulent



## **FINANCIEEL VERSLAG**

## **Bestuursverslag over 2021**

Het verslag ligt ter inzage op het kantoor van de stichting.

## **JAARREKENING**

**1 Balans per 31 december 2021**

(na winstbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b> (1)				
Inventaris		1.055		1.427
<b>Financiële vaste activa</b> (2)				
Overige vorderingen		800		800
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b> (3)				
Debiteuren		-		39.290
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	14.736		7.317	
Overige vorderingen en overlopende activa	62.184		45.864	
		76.920		92.471
<b>Liquide middelen</b> (4)				
		27.622		124.662
		<u>106.397</u>		<u>219.360</u>



**2 Staat van baten en lasten over 2021**

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Subsidies en bijdragen	(7)	381.000	386.000	393.730
Overige baten	(8)	2.017	2.000	3.350
<b>Som der baten</b>		<b>383.017</b>	<b>388.000</b>	<b>397.080</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Kosten van beheer en administratie</b>				
Personeelslasten	(9)	245.902	249.971	234.168
Afschrijvingen	(10)	372	-	372
Huisvestingslasten	(11)	15.558	15.500	13.360
Bureaunkosten	(12)	13.183	14.486	15.732
Activiteiten en productontwikkeling	(13)	22.541	25.000	32.030
Kosten EGN	(14)	12.513	14.000	8.491
Communicatie en marketing	(15)	36.849	34.043	34.512
Algemene kosten	(16)	9.828	9.000	8.419
Kosten vrijwilligers	(17)	3.368	6.000	5.207
Eigen bijdrage aan projecten	(18)	19.446	20.000	37.000
		<b>379.560</b>	<b>388.000</b>	<b>389.291</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>3.457</b>	<b>-</b>	<b>7.789</b>
Financiële baten en lasten	(19)	-373	-	-2.859
<b>Saldo</b>		<b>3.084</b>	<b>-</b>	<b>4.930</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Overige reserves		<b>3.084</b>	<b>-</b>	<b>4.930</b>

### **3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark bestaan voornamelijk uit:

- Verbetering van de duurzame economische ontwikkeling en leefbaarheid in het Hondsrug gebied waarbij gebruik wordt gemaakt van de unieke geologie en cultuurhistorie van het gebied.

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark is feitelijk en statutair gevestigd te Exloo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 59386479.

##### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

###### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

###### **Financiële vaste activa**

###### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

###### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Lasten algemeen**

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

### **Bestedingen doelstellingen**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Personeelsbeloningen**

#### ***Periodiek betaalbare beloningen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### **Afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.



**Financiële baten en lasten*****Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

**Belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.

#### 4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

##### ACTIVA

##### VASTE ACTIVA

##### 1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	1.427
Afschrijvingen	-372
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>1.055</u>
Aanschaffingswaarde	2.633
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.578
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>1.055</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	20

##### 2. Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsommen	<u>800</u>	<u>800</u>

##### VLOTTENDE ACTIVA

##### 3. Vorderingen

##### Debiteuren

Debiteuren	<u>-</u>	<u>39.290</u>
------------	----------	---------------

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	14.736	7.317
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Overlopende activa	62.184	45.864
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen bedragen	-	2.234
Project nr. 100 Streekeigen ondernemen	-	20.000
Project nr. 106 Ambachtmakelaar	-	23.630
Project nr. 108 Interregproject UNESCO Geopark coop	62.184	-
	62.184	45.864
<b>4. Liquide middelen</b>		
Rabobank zakelijke rekening NL03 RABO 0142 9054 45	27.622	124.662
<b>PASSIVA</b>		
<b>5. Reserves en fondsen</b>		
Bestemmingsreserves	50.000	50.000
Overige reserves	22.654	19.569
	72.654	69.569
<b>Bestemmingsreserves</b>		
	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Stand per 31 december	50.000	50.000
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	19.570	14.639
Resultaatbestemming boekjaar	3.084	4.930
Stand per 31 december	22.654	19.569

**6. Kortlopende schulden**

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</b>		
Lening o/g Nationaal Groenfonds	-	100.000
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	622	2.461
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	9.401	8.622
Pensioenen	3.578	3.241
	<u>12.979</u>	<u>11.863</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
<b>Overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiedagen	16.633	17.887
Project nr. 108 Interregpro UNESCO Geopark coop	-	17.580
Corona-uitkeringen lonen	3.509	-
	<u>20.142</u>	<u>35.467</u>

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen****Meerjarige financiële verplichtingen***Huur*

De kantoorruimte (Hunebedstraat 4a te Borger) werd t/m 31-12-2021 gehuurd voor een bedrag van € 15.500 (op jaarbasis, inclusief energie). Dit wordt jaarlijks (m.i.v. 1 september 2017) geïndexeerd conform wijziging van het maandprijsindexcijfer, reeks alle huishoudens (gepubliceerd door het Centraal bureau voor de Statistiek).

Per 1-1-2022 wordt er een kamer gehuurd in het Gemeentehuis van Borger-Odoorn te Exloo. Verdere details over de overeenkomst ontbreken nog.

## Overige niet verwerkte verplichtingen

### *Samenwerkingsovereenkomst*

In 2018 is een samenwerkingsovereenkomst getekend tussen diverse partijen, waaronder Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark inzake het INTERREG V A-project "UNESCO Global Geopark Cooperation DE/NL". De samenwerking zal lopen van 1 oktober 2018 tot 30 juni 2022 en heeft als specifieke doelstelling het verminderen van de barrièrewerking van de grens voor burgers en instituties. Het project streeft naar een nauwe samenwerking van het Duitse Geopark Terra Vita en ons Geopark. Door de subsidieverstrekkers is een bedrag beschikbaar gesteld van € 1.157.217.

In 2018 zijn een aantal subsidiebedragen beschikbaar gesteld voor Stichting De Hondsrug Unesco Global Geopark met betrekking tot de werkzaamheden van de stichting in 2019. Daarnaast is een subsidie beschikbaar gesteld door SNN inzake project Ambachtsmakelaar (projectnummer SNN-00025). De maximale subsidie bedraagt € 140.982,04. Het project heeft een looptijd tot 30 juni 2021.

**5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Vershil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>7. Subsidies en bijdragen</b>				
Provincie Drenthe	200.000	200.000	-	200.000
Gemeente Aa en Hunze	22.000	27.000	-5.000	22.000
Gemeente Borger-Odoorn	27.000	27.000	-	27.000
Gemeente Coevorden	27.000	27.000	-	27.000
Gemeente Emmen	27.000	27.000	-	26.730
Gemeente Groningen	31.000	31.000	-	44.000
Gemeente Tynaarlo	27.000	27.000	-	27.000
Bijdrage Recreatieschap Drenthe 2020	20.000	20.000	-	20.000
	<u>381.000</u>	<u>386.000</u>	<u>-5.000</u>	<u>393.730</u>

In 2021 zijn de projecten Streekeigen ondernemen en Ambachtsmakelaar afgerond.

Het project Streekeigen ondernemen betrof een subsidie van Samenwerkingsverband Noord-Nederland voor een bedrag van € 139.918 en van de Rabobank € 9.593.

Het project Ambachtsmakelaar betrof een subsidie van Provincie Drenthe voor een bedrag van € 100.000. De stichting heeft voor dit project in 2021 een eigen bijdrage uit de eigen middelen van € 19.994 toegevoegd.

Inmiddels zijn voor beide projecten de subsidieafrekeningen ontvangen.

**8. Overige baten**

Overige opbrengsten	<u>2.017</u>	<u>2.000</u>	<u>17</u>	<u>3.350</u>
---------------------	--------------	--------------	-----------	--------------

**9. Personeelslasten**

Lonen en salarissen	166.863	184.076	-17.213	165.902
Sociale lasten	33.065	30.618	2.447	27.599
Pensioenlasten	20.805	29.277	-8.472	26.374
Overige personeelslasten	25.169	6.000	19.169	14.293
	<u>245.902</u>	<u>249.971</u>	<u>-4.069</u>	<u>234.168</u>

*Lonen en salarissen*

Bruto-loon	<u>166.863</u>	<u>184.076</u>	<u>-17.213</u>	<u>165.902</u>
------------	----------------	----------------	----------------	----------------

*Sociale lasten*

Werkgeversdeel sociale lasten	<u>33.065</u>	<u>30.618</u>	<u>2.447</u>	<u>27.599</u>
-------------------------------	---------------	---------------	--------------	---------------

*Pensioenlasten*

Werkgeversdeel pensioenpremie	<u>20.805</u>	<u>29.277</u>	<u>-8.472</u>	<u>26.374</u>
-------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

*Overige personeelslasten*

Opleidingen/cursussen	964	-	964	1.590
Ziekteverzuimverzekering	12.601	-	12.601	2.124
Overige personeelskosten	3.153	6.000	-2.847	10.579
transporteren	16.718	6.000	10.718	14.293

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Vershil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
Transport	16.718	6.000	10.718	14.293
Inlenen personeel	8.451	-	8.451	-
	<u>25.169</u>	<u>6.000</u>	<u>19.169</u>	<u>14.293</u>
<b>10. Afschrijvingen</b>				
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>				
Inventaris	372	-	372	372
	<u>372</u>	<u>-</u>	<u>372</u>	<u>372</u>
<b>Overige bedrijfslasten</b>				
<b>11. Huisvestingslasten</b>				
Huur en energie kantoorruimte	13.143	15.500	-2.357	12.974
Overige huisvestingslasten	2.415	-	2.415	386
	<u>15.558</u>	<u>15.500</u>	<u>58</u>	<u>13.360</u>
<b>12. Bureaunkosten</b>				
Verzekering	1.145	-	1.145	1.123
Buro	12.038	14.486	-2.448	14.609
	<u>13.183</u>	<u>14.486</u>	<u>-1.303</u>	<u>15.732</u>
<b>13. Activiteiten en productontwikkeling</b>				
Activiteiten promotieteam	22.541	25.000	-2.459	32.030
	<u>22.541</u>	<u>25.000</u>	<u>-2.459</u>	<u>32.030</u>
<b>14. Kosten EGN</b>				
Kosten European Global Network	12.513	14.000	-1.487	8.491
	<u>12.513</u>	<u>14.000</u>	<u>-1.487</u>	<u>8.491</u>
<b>15. Communicatie en marketing</b>				
Marketing & communicatie	35.516	32.043	3.473	33.820
Educatie materiaal	1.333	2.000	-667	692
	<u>36.849</u>	<u>34.043</u>	<u>2.806</u>	<u>34.512</u>
<b>16. Algemene kosten</b>				
Accountantslasten	9.544	9.000	544	8.412
Administratielasten	144	-	144	-
Overige algemene lasten	140	-	140	7
	<u>9.828</u>	<u>9.000</u>	<u>828</u>	<u>8.419</u>
<b>17. Kosten vrijwilligers</b>				
Kosten vrijwilligers	3.368	6.000	-2.632	5.207
	<u>3.368</u>	<u>6.000</u>	<u>-2.632</u>	<u>5.207</u>
<b>18. Eigen bijdrage aan projecten</b>				
Eigen bijdrage aan projecten	19.446	20.000	-554	37.000
	<u>19.446</u>	<u>20.000</u>	<u>-554</u>	<u>37.000</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Vershil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>19. Financiële baten en lasten</b>				
Rentelasten en soortgelijke lasten	-373	-	-373	-2.859
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>				
Provisie en bankkosten bank	-224	-	-224	-199
Overige rentelasten	-149	-	-149	-2.660
	-373	-	-373	-2.859

**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Exloo, .....

J.J. Bruintjes

G. Elzinga

M.H. Stiekema-Zweep

T. Houwing-Haisma

C.A. Warmerdam



## **OVERIGE GEGEVENS**

## Overige gegevens

### 1 Accountantscontrole

Aangezien de stichting valt binnen de door de wet, in artikel 2:396 lid 1 BW gestelde grenzen, is de vennootschap vrijgesteld van accountantscontrole. Om deze reden is aan de jaarrekening geen controleverklaring toegevoegd.

.....